

M JMAグループ ー社会医療法人ジャパンメディカルアライアンスー 地域に寄り添いさらなる「SHINKA」

明日を担う人財を育成し、地域に貢献

賛最高経営責任者が語るJMAグループの展望

海老名総合病院や座間総合病院などの医療施設や介護事業所を以て地域で展開する社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス（以下、JMA）。同法人理事長で、JMAグループ最高経営責任者である齋正基氏に、2026年の抱負や今後の展望などを聞いた。

JMAグループの概要と、最近の動きについて教えてください。

「JMAグループは、開設を経て、42年前に海老名総合病院を開院し、



JMAグループ最高経営責任者 齋正基氏

現在海老名・座間・綾瀬市を中心に医療・介護を展開しています。昨年4月には、小田原市で医療・介護を展開する「敬仁会」の6施設・事業所がグループに加わりました。これは地域医療を守るための事業承継であり、これにより事業規模が拡大しました。スケールメリットを生かした共同購買によるコスト削減など、グループ全体での経営効率化を進めて

います。

中期事業計画「SHINKA2027」と今後の取り組みは？

現在、2027年に向けた中期事業計画「SHINKA2027」を推進しています。この「SHINKA」には、地域包括ケアシステムの「深化」やサービスの「進化」、そして真の価値である「真価」など、様々な意味を含んでいます。具体的には、地域包括ケアシステムの「深化」に向け、昨年は訪問診療の体制強化や入院が必要な高齢者を受け入れる病棟の開設も行いました。

医療現場は物価高騰や人件費の上昇という厳しい環境にありますが、公定価格である診療報酬は勝手に上げることができません。そこで重要になるのが、DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進による業務効率化です。AIによる議事録作成やデジタル化を進めることで、職員が本来の業務である「患者さん」と向き合う時間を増やし、サービスの質を向上させることを目指しています。

人材育成や働き方改革への思いを聞かせてください。

「人は財産」と考え、特に人材育成に力を入れています。資格取得支援や早期昇進制度の導入、育児・介護短時間勤務制度の拡充や短時間常勤制の導入も進めています。

度の新設など、職員が長く安心して働ける環境整備を進めています。働き方改革や手当の拡充など処遇改善も積極的に進めています。職員のモチベーション向上を図っています。

私たちが大切にしているのは「社会貢献とバイラル」という考え方で、質の高いサービスを提供して適正な利益を確保し、それを設備投資による地域への還元や職員の処遇改善として還元する。職員が幸せに働ける環境を整え、さらに質の高い医療が提供でき、好循環が生まれます。理念である「仁愛の心」を胸に、今後50年、100年と地域に根ざし、皆さまから選ばれ続ける法人を目指してまいります。

海老名総合病院

海老名市中央4-16-1



小林 智範 病院長

海老名総合病院について教えてください。

救急医療体制が整い、県央地域の基幹病院として地域医療に取り組んでいます。特に海老名・座間の3市を中心として、救急患者さんを24時間体制でお引き受けする体制を取っています。



援により「ハイブリッド手術室」を導入することができました。血管撮影装置を備えたハイブリッド手術室は大動脈弁狭窄症に対するTAVIなどの心臓弁膜症に対する低侵襲治療を行う上で必須の設備です。脳血管疾患で開頭手術とカテーテル治療を同時に必要とするような複雑なケースにも対応できるように取り組んでいます。今後も地域のニーズを考えながら、周辺の医療機関と協力し、地域医療の体制を構築していきたいと思っています。

座間総合病院

座間市相武台1-50-1



田所 浩 病院長

座間総合病院について教えてください。

座間総合病院は「一般急性期病棟」「地域包括ケア病棟」「回復期リハビリテーション病棟」「医療療養病棟」「地域包括医療病棟」の5つの病棟機能を持ち、救急車の受け入れ数が座間市内最多となる地域の中核病院です。「高齢者に強い



病院」を掲げ、救急から療養まで切れ目のない医療を提供しています。近年は整形外科と人工関節・リウマチセンターの体制を大幅に強化しました。北里大学病院と連携した活気ある医師チームが、骨折や変性疾患などの手術に精力的に取り組んでいます。また、健康講座やSNSを通じた発

信にも力を入れ、地域の皆さまに親しまれる開かれた病院づくりを実践しています。

「在宅医療」の強化へ

海老名メディカルプラザ

海老名市新田439-1

海老名メディカルプラザについて教えてください。

昨年、開院20周年を迎えた当院は、隣接する海老名総合病院の外来部門



波邊 茂樹 院長

整形外科などの専門性の高い診療も備え、総合病院の入院へのスムーズな窓口となっています。もちろん、季節性インフルエンザや腹痛といった日常的に起こる症状にも対応しており、「身近なかかりつけ医」として地域に根ざした医療を提供しています。

今後取り組みについて教えてください。



「3つのC」で健康を支える

カラテラス海老名

海老名市めぐみ町3-1
ピナガーデンズパーチ7階

カラテラス海老名について教えてください。

立地の「コンビニエンス」、女性専用エリアや広々とした空間の「コン



谷口 佳浩 施設長

フォート」、海老名総合病院などの関連施設と電子カルテで医療情報を共有する「コミュニケーション」の「3つのC」をコンセプトにした、健康センターとクリニックを併設する複合型医療施設です。健康結果をもとに、必要に応じてその日のうちに内科診療を受けられるワンストップ体制も大きな特色です。

今後注力していきます。



医療と介護で地域に根ざす

今里クリニック

海老名市今里1-10-12

今里クリニックについて教えてください。

の1員として、海老名市南部で介護と医療を担っています。介護はサービ



井川 聡 院長

入付き高齢者向け住宅とリハビリテーション、医療としては内科、整形外科、耳鼻咽喉科、皮膚科、呼吸器内科など、幅広い診療科目それぞれに専門医が常駐。人工透析室も備えています。

今後取り組みについて教えてください。



- 介護老人保健施設 **アゼリア**
- 特別養護老人ホーム **さつき**
- 特別養護老人ホーム **シェ・モア**
- 特別養護老人ホーム **和心**
- 特別養護老人ホーム **陽だまり**
- サービス付き高齢者向け住宅 **カサポニータ海老名**
- 地域包括支援センター **海老名東地域包括支援センター**
- 地域包括支援センター **海老名中央地域包括支援センター**
- 居宅介護支援事業所 **ケアネット海老名第1**
- 居宅介護支援事業所 **ケアネット海老名第2**
- 居宅介護支援事業所 **ケアネット座間**
- 訪問看護事業所 **JMA海老名訪問看護ステーション**
- 訪問看護事業所 **JMA座間訪問看護ステーション**
- 福祉用具貸与・販売・住宅改修事業所 **ケアレンタル海老名**
- 通所リハビリテーション事業所 **今里リハビリステーション**
- 訪問介護事業所 **今里ヘルパーステーション**
- 認可保育所 **すこやかハウス**